

[in](#)

Frank van Alphen • PP

6 uur



PROFIEL

## **‘Ondanks mijn gebrek aan grijze haren durf ik mijn mond open te doen’**

Met 32 jaar is Don van der Steeg de jongste voorzitter ooit van de Kring Pensioen Specialisten. Hoewel zijn beide ouders werkzaam waren in de pensioensector, wilde hij aanvankelijk ondernemer worden.

[in](#)

Bewaren



Don van der Steeg

‘Als het over pensioenen ging op het journaal, begonnen mijn ouders onmiddellijk commentaar te leveren. Niet vreemd. Ze werkten beiden bij PGB Pensioendiensten. Daar hebben ze elkaar zelfs ontmoet. Mijn vader, die nu met pensioen is, was hoofd pensioenuitvoering. Mijn moeder, ook met pensioen, werkte in de uitvoering.’

## **Ondernemers**

‘Mijn ouders waren de enigen in mijn familie die geen ondernemers waren. Een familielid had een poelierszaak op de Albert Cuypmarkt, waar ik vóór kerstmis hielp kalkoenen te verkopen. Een ander had een grafisch bedrijf en weer een ander familielid organiseerde evenementen. Hierdoor vond ik het ondernemerschap al vroeg inspirerend.’

## **Twee vingers**

‘De eerste jaren op het Baken Park, de middelbare school Almere, waren geweldig. Ik vond alle vakken interessant. Keek bijvoorbeeld ook naar Discovery Channel. Met twee vingers in mijn neus haalde ik bovendien goede cijfers. In de laatste jaren vond

ik het lastig dat ik een keuze moest maken. Daarom koos ik voor bedrijfskunde aan de VU. Dat is een brede opleiding.'

## **Pizza**

'Rond de switch van middelbare school naar de VU werkte ik bij New York Pizza. Mohammed, de baas van deze franchisevestiging, gaf me al snel veel verantwoordelijkheid. Ik was assistent-filiaalmanager en was betrokken bij onderhoudscontracten van de scooters, inkoop van de ingrediënten, maar ook manieren om nog sneller pizza's te bereiden. Een leuke tijd.'

## **Stropdas**

'Naast mijn studie werkte ik bij elektronicazaak BCC in Almere. Daar moest je in het begin rondlopen in met een blauw overhemd en een gifgroene stropdas. Daar heb ik mijn liefde voor jasje-dasje aan overgehouden. Dat is een beetje uit de hand gelopen. Ik draag nog steeds graag stropdassen en pakken, ook als het niet hoeft.'

## **Brand New Day**

'Aan het eind van mijn studie wilde ik gaan samenwonen met mijn vriendin, die ook uit Almere komt. Om extra geld te verdienen voor de uitzet, ging ik aan de slag bij Brand New Day in Utrecht. Dat was mijn eerste stap in de financiële dienstverlening.'

## **Studentenleven**

'Het studentenleven waarbij je lallend over straat loopt, heeft me nooit aangesproken. Het viel ook niet te combineren met mijn studie, meerdere bijbanen tegelijk en mijn uit de hand gelopen hobby bodybuilding. Tijdens mijn studie in Amsterdam bleef ik dan ook in Almere wonen.'

## **Italiaans**

'Mijn eerste baan was bij Achmea in Leeuwarden, via een detacheerder. Dat betekende elke dag op en neer van Almere naar Leeuwarden in een Peugeot 107. Half zes op, half acht weer thuis, twaalf maanden lang. Ik maakte van de nood een deugd. Ik heb Italiaans geleerd in dat kleine autootje, meebrabbelend met de cd-speler. Dat is het land waar we altijd op vakantie gaan.'

## **Brutaal**

‘In diezelfde periode bij Achmea, vertrok directeur Ralf Rikze naar APG. Ik was zo brutaal hem uit te nodigen voor een kop koffie, omdat ik wilde weten wat hem naar die kant van de markt had getrokken. Mijn interesse was gewekt en heb meteen gesolliciteerd als trainee bij APG.’

## **VVD en CNV**

‘Tijdens het sollicitatiegesprek bij APG merkte ik dat andere kandidaten vaak bestuursjaren hadden gedaan. Ik heb naast mijn studie vooral veel gewerkt. Ik zocht naar manieren om in andere netwerken te komen. Ik heb een tijdje in een VVD-netwerk gezeten, maar daar ging het zelden over pensioen. Dat was wel het geval bij CNV Jongeren waar ik later via het PensioenLab terecht kwam.’

## **Don van der Steeg (32)**

---

- \* 2001-2007 Gymnasium Het Baken Park lyceum Almere
- \* 2007-2008 Assistent-manager New York Pizza
- \* 2007-2011 VU MBA
- \* 2008-2013 Verkoopmedewerker BCC
- \* 2011-2012 verkoper levensverzekeringen Brand New Day
- \* 2013-2014 Trainee pensioen Talent&Pro
- \* 2014-2015 Maastricht Universiteit World of Pensions
- \* 2014-2016 Managementtrainee APG
- \* 2014-2016 VVD young professional
- \* 2014-2016 PensioenLab
- \* 2014-2018 CNV jongeren
- \* 2016-heden Pensioenconsultant bij PwC
- \* 2017-2021 bestuurslid KPS
- \* 2021-heden voorzitter KPS

Don van der Steeg woont samen met zijn vrouw in Almere.

---

## **Kopjes koffie**

‘Bij APG, waar enorm veel kennis aanwezig is, merkte ik dat ik vooral corporate strategie interessant vind. Hoe kun je de visie van een organisatie handen en voeten geven? Mijn collega’s bij APG vonden dat ik me gedroeg als een consultant. Ik liep altijd rond in jasje-dasje en deed waar mogelijk kopjes koffie met directeuren om het bedrijf te leren kennen. Omdat ik bij APG niet aan de slag kon bij de afdeling corporate strategie, besloot ik dan maar echt consultant te worden.’

## **Experiment**

‘Wim Koeleman, die nu naar APG is, nam mij destijds aan bij PwC. Hij zag het als een experiment. Hij zei, laat maar zien dat je advies over corporate strategie kunt opzetten. Dat is gelukt. We werken aan prachtige uitdagingen van pensioenfondsen en uitvoerders.’

## **Jong**

‘Mark de Wijs van SPO vroeg of ik in de raad van advies wilde komen. In die raad zitten veel senior deskundigen. De Wijs wilde ook het geluid van een jongere in die raad. Ik durf mijn mond te openen en kijk inderdaad vanuit een innovatief perspectief naar pensioenen en de toekomst van opleiden. Het helpt dat ik niet alleen vanuit één enkel specialisme kijk, zoals juridische, actuariële of risk-achtergrond. Ondanks het gebrek aan grijze haren, word ik serieus genomen.’

## **MS**

‘Bij PwC krijgen we ook de mogelijkheid tijd te besteden aan adviezen voor kleine organisaties met een maatschappelijk doel. Ik ben betrokken bij een digitale buddy voor MS-patiënten. Dat raakt mij persoonlijk. Mijn vrouw heeft vorig jaar de diagnose MS gekregen, wat onze wereld flink op z’n kop heeft gezet. Ik ben dus net zo goed gebruiker van de app.’

## **Hele eer**

‘Sinds vijf jaar ben ik lid van Kring van Pensioenspecialisten. Daar actief geworden in de werkgroep innovatie. Na een paar jaar vroeg KPS of ik in het bestuur wilde. En vorig jaar kwam de vraag of ik voorzitter wilde worden. Dat vind ik een hele eer. Ik heb mijzelf als doel gesteld om de kennisdeling in de sector op nieuwe manieren in te vullen. Dit gaat enerzijds over de vorm, bijvoorbeeld door alle grote partijen aan tafel te zetten met ronde tafels of hackathons. Anderzijds over inhoudelijke thema’s, zoals pensioen bekijken in combinatie met zorg en wonen.’

## Loterij

‘Mijn makke is dat ik van mijn hobby mijn beroep heb gemaakt. Ik zou dit werk ook blijven doen als ik de loterij zou winnen. Ik werk veel en hard, ook in de avonduren. Maar het weekeinde is heilig. Dan mag ik graag wandelen met mijn vrouw Robin en onze hond Oliver.’

## Gewichtheffen

‘Sinds Covid ben ik de reistijd gaan missen als moment om werk af te sluiten voor de dag. Ter vervanging hiervan heb ik een kleine sportruimte ingericht in ons huis. Daar heb ik mijn passie voor gewichtheffen teruggevonden. Typisch iets voor mij dat ook dit meteen uit de hand loopt. Ik ben nu aan het trainen om in 2023 mee te doen aan de Nederlandse kampioenschappen powerliften.’



**Frank van Alphen**



### Meest gelezen



APG wil nieuw it-systeem inkopen bij Deens Festina



Gemengde reacties op keuze APG voor Deens it-systeem Festina



Pensioenfondsen zien niets in kopen inflatiebescherming