

INTERVIEW

Loopbaan | ‘Meer lef en visie zijn nodig’

Alfred Kool (64) is sinds begin van dit jaar voorzitter van de Kring van Pensioenspecialisten (KPS). De communicatiespecialist begon zijn carrière als voorlichter bij het leger.

‘In 1977 moest ik in dienst. Tijdens de opleiding kwam er een majoor uit Den Haag en die zocht twee kandidaten voor de Legervoorlichtingsdienst. Ik stak impulsief mijn vinger op en mocht meteen mee. Terugblikkend is dat moment bepalend geweest voor mijn verdere loopbaan. Na de opleiding kwam ik terecht bij een brigadestaf in Havelte. Daar maakte ik een infobulletin en stond af en toe ook de lokale pers te woord. Het was een relaxte kantoorbaan met weinig oefeningen. Ik besloot bij te tekenen en schreef me in voor de opleiding MO-Engels, om na mijn dienstitijd als docent verder te gaan.’

Libanon

‘In 1980 kreeg ik de kans om een half jaar naar Libanon te gaan. Nederland nam toen deel aan de VN-vredesoperatie Unifil. We maakten een weekblad, wat we zelf drukten. Wekelijks reed ik met een jeep het hele gebied door om verhalen te maken en Kamerleden en journalisten rond te leiden. In Libanon heb ik besloten verder te gaan in communicatie.’

Zeist

‘Na terugkomst zat ik nog anderhalf jaar bij Defensie, waarna ik overstapte naar de gemeenten Rijswijk en later Den Haag. Samen met een collega solliciteerden we in ‘85 op twee leuke vacatures bij een ons onbekende organisatie, PGGM. Ik herinner me nog onze teleurstelling toen we hoorden dat het een pensioenfonds was. Leek ons reuze saai. Communicatie stond nog in de kinderschoenen en destijds had niemand interesse in pensioen. Uiteindelijk werkte ik 20 jaar met veel plezier bij dit mooie fonds en ontwikkelde er mijn passie voor pensioen.’



Alfred Kool

Eigen bureau

'Ik liep tegen de vijftig toen ik besloot PGGM te verlaten. Aanvankelijk als zelfstandige begon ik later samen met twee partners een communicatiebureau gespecialiseerd in de pensioensector. We werkten met een klein maar fijn team vanuit Abcoude.

Na een paar jaar wilde – toen nog – Towers Watson ons overnemen. Aanvankelijk waren we niet enthousiast, maar medio 2011 stemden we in en stapten we met het hele team over. Ik kreeg een vrijere rol en specialiseerde me naast communicatie onder meer in governance. Denk daarbij aan bestuursevaluaties en het trainen van besturen.'

Voorzitter KPS

'Vorig jaar mei ben ik gestopt bij WTW. Ik had gaandeweg behoefte aan meer speelruimte. Als onafhankelijk adviseur heb ik de mogelijkheid meer tijd te besteden aan KPS, waar ik sinds begin dit jaar voorzitter ben.'

Herdenking Tweede Wereldoorlog

'Ik vind mijn werk enorm leuk. Het risico is dat je te veel dingen oppakt. Als het uit de hand loopt, corrigeert mijn vrouw me. Dat neem ik altijd serieus.

Naast mijn werk maak ik nu ook meer tijd voor andere zaken. In onze woonplaats Barendrecht ben ik voorzitter van de stichting die de viering van 75 jaar vrijheid coördineert. Daarnaast vertel ik als veteraan op scholen over de kwetsbaarheid van vrijheid aan de hand van mijn ervaringen in Libanon. Geweldig om te doen.

Ik ben verder een fervent hardloper. Als ik op reis ben, heb ik altijd renschoenen bij me. Ik heb op de gekste plekken hardgelopen. Daarnaast tennis en golf ik.'

Zorgen

'De positie van de pensioensector baart me zorgen. Ik zie te weinig leiderschap en visie op de langere termijn. Uitgangspunt is nog steeds het knellende keurslijf van het huidige stelsel. We moeten verder kijken. Mensen die nu worden geboren, gaan de honderd aantikken.

Daardoor worden de grenzen tussen leren, werken en uitrusten diffuser. De huidige instituties houden daar te weinig rekening mee. Pensioenfondsen zijn bij uitstek partijen die hierover moeten nadenken omdat ze zich richten op de lange termijn. Moet je iemand van honderd een volledig pensioen uitkeren of een combinatie van muntjes en voorzieningen? Dat gaat verder dan de discussie over het pensioenakkoord.'

Nieuw bureau

'Als onafhankelijk adviseur werk ik samen met een paar partijen. Zo heb ik me sinds vorige maand ook geassocieerd met AethiQs. Dat is een nieuw strategisch adviesbureau dat verder kijkt dan de grenzen van sectoren. Start-up en ervaren club tegelijk. Frank Verschuren, eerder partner bij Sprekels & Verschuren, is een van de initiatiefnemers. Terwijl anderen stoppen, gaat hij op zijn 65ste volle kracht vooruit. Dat inspireert me.'

‘KPS is onafhankelijk en voor niemand bedreigend’

‘Vanuit KPS willen we de pensioensector stimuleren om meer samen te werken en initiatief te nemen. Die verbinding is nodig om een koers uit te zetten die rekening houdt met maatschappelijke ontwikkelingen. De vraag is hoe pensioenfondsen met hun enorme vermogen een grotere rol in de samenleving kunnen spelen. Het is ook een manier om als sector weer een vertrouwenspositie te verwerven. Binnen KPS zijn alle relevante disciplines uit de sector vertegenwoordigd. Daarmee zijn we uniek. Bovendien zijn we onafhankelijk en voor niemand bedreigend. Bij ons is de inhoud altijd leidend.’

CV

- * 1985 - 2005 Directeur communicatie PGGM
- * 2005 - 2008 zelfstandig communicatieadviseur
- * 2008 - 2011 partner communicatiebureau
- * 2011 - 2019 hoofd communicatie WTW
- * 2019 - heden zelfstandig communicatieadviseur
- * 2020 - heden voorzitter Kring Pensioenspecialisten

Alfred Kool woont met zijn vrouw in Barendrecht.